



**Profilul candidatului pentru functia de administrator al
Societatii Business Park Bistrita Sud SRL**

În conformitate cu prevederile art. 1 punctul 17 din Anexa nr. 1 la H.G. nr. 722/2016, profilul candidatului pentru funcția de administrator reprezintă descrierea rolului pe care candidatul trebuie să-l îndeplinească, pe baza cerințelor contextuale specifice rolului, precum și competențele tehnice și atributile comportamentale, experiența și specificul pe care acesta trebuie să le demonstreze, în conformitate cu misiunea, obiectivele și ţintele întreprinderii publice, precum și cu etapa de dezvoltare a acesteia.

Analiza cerintelor contextuale

Societatea Business Park Bistrița Sud este o societate cu răspundere limitată , cu sediul in Bistrița, str. Nicolae Titulescu, nr.6, jud. Bistrița Năsăud, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Bistrița, sub nr.J06/624/2012, CUI 30735390.

Scopul societății il constituie administrarea Parcului Industrial Bistrița Sud .

Domeniul de activitate este:

683-Activitati imobiliare pe baza de comision sau contract.

Societatea are ca obiect unic de activitate:

6832-Administrarea imobilelor pe baza de comision sau contract-activitatea de administrare a parcurilor industriale.

Cerințele contextuale in functie de care se determină profilul administratorului trebuie sa tina cont de:

1.Obiectivele Societatii Business Park Bistrita Sud Srl

Autoritatea publica tutelara se asteaptă ca managementul Societății sa fie orientat către dezvoltarea afacerii in condiții de profitabilitate si spre realizarea obiectivului strategic al Societății: revigorarea si dezvoltarea durabila a economiei locale si regionale, creșterea nivelului de trai, prin atragerea investițiilor si crearea de noi locuri de munca.

Viziunea societății realizabila pe termen mediu si lung trebuie sa contureze o companie puternica, al cărei caracteristici sunt transparenta, calitatea si performanta. In acest sens, strategia de dezvoltare a societății trebuie sa fie orientata spre eficienta si eficacitate.

Candidatul care aplica pentru postul de administrator al Societatii Business Park Bistrita Sud SRL, trebuie sa se asigure ca poate îndeplini cu succes rolul pentru care candidează.

2.Valorile Societatii Business Park Bistrita Sud SRL

- corectitudine
- promptitudine
- respectarea angajamentelor
- responsabilitate fata de client

Acest context impune ca Administratorul sa satisfaca urmatoarele cerinte contextuale:

-sa aiba o buna viziune asupra rolului Societatii, asupra pozitionarii acesteia in piata, asupra constrangerilor cu care se confrunta;

-sa aiba capacitatea de a identifica si a operationaliza rapid solutii optime care sa raspunda in mod eficace constrangerilor tehnice, financiare, economice si sociale cu care se confrunta societatea;

-sa fie capabil ca prin masuri si actiuni potrivite sa inspire intregii organizatii dorinta de a depune eforturile necesare pentru atingerea obiectivelor strategice;

-sa aiba capacitatea de a instaura o cultura organizationala bazata pe intrelegerea si satisfacerea nevoilor clientilor, pe calitate si performanta, pe disciplina si respect.

Pe langa aceste cerinte contextuale, aptitudinile, cunointele si experienta mai sus mentionate, Administratorul trebuie sa indeplineasca urmatoarele conditii si trasaturi:

Conditiiile generale minime obligatorii care vor fi indeplinite de candidatii pentru functia de administrator al Societatii Business Park Bistrita Sud SRL sunt:

- 1) sa aiba cetatenie romaneasca, ceterenie a altor statelor membre ale Uniunii Europee sau a statelor apartinand Spatiului Economic European si Domiciliul in Romania;
- 2) cunoasterea limbii romane (scris si vorbit), constituie avantaj cunoasterea limbii engleze/germane;
- 3) abilitati digitale;
- 4) capacitatea deplina de exercitiu;
- 5) stare de sanatate corespunzatoare functiei pentru care candideaza atestata pe baza de documente medicale;
- 6) nu a fost initiat si nu se afla in desfasurare nicio procedura de natura penala impotriva lor si nu inscrieri in cazierul judiciar;
- 7) nu au inscrieri in cazierul fiscal;
- 8) sa nu se afle in conflict de interese care sa il/o faca incompatibil/a cu exercitarea functiei de administrator al Societatii Business Park Bistrita Sud SRL;
- 9) studii superioare absolvite in domeniul tehnic, economic, juridic;
- 10) vechime in munca minim 5 ani;
- 11) vechime in functii de conducere minim 3 ani;

Pentru a indeplini functia de administrator al Societatii Business Park Bistrita Sud SRL, candidatii trebuie sa posede urmatoarele cunointele, aptitudini si abilitati:

A. Competente

1.Competențe specifice sectorului de activitate – sa posede cunointele despre sectorul in care functioneaza societatea, inclusiv tendintele si fortele care modeleaza industria, evoluțiile viitoare de afaceri.

2.Competențe profesionale de importanță strategică/tehnice – administratorul va avea experientă in îmbunătățirea performanței societății pe care o va administra precum si o bună capacitate strategică si de evaluare a impactului deciziilor privind societatea:

- bune cunointene in unul sau mai multe dintre urmatoarele domenii: economie/finante, managementul de proiect, achizitii, stiinte ingineresti, juridice in vederea sprijinirii analizei strategice a operatiunilor organizationale;
- cunointene despre procesul strategic si abilitatea de a evalua optiuni strategice si riscuri, de a identifica prioritati strategice si de a contribui la directia strategică a societatii;
- cunointene despre management finantier inclusiv abilitatea de a folosi date finantiere pentru evaluarea pozitiei finantiere si de a comunica in clar asteptarile si actiunile necesare pentru a maximiza performanta finantiera a societatii;
- cunointene de sisteme pentru managementul proiectelor, inclusiv abilitatea de a identifica, cuantifica si propune strategii pentru managementul proiectelor;
- cunointene functionale in domeniul legislatiei aplicabile societatilor;
- cunointene despre trasaturile pietei in care actioneaza societatea, comportamentul si asteptarile clientilor, criterii de masurare a gradului de satisfactie al consumatorului.

3.Competențe de guvernanță corporativă - se va evalua intelegerea principiilor și practicilor de guvernanta corporativa, inclusiv rolurile și responsabilitatile, luarea decizilor, gandire strategica și previziuni, monitorizarea performantei.



4.Competențe sociale și personale - de la candidatul ideal se așteaptă :

- să se comporte cu integritate, onestitate și transparență în relația cu ceilalți și cu organizația;
- să exercite gândire și judecată independente considerând ce este mai bine pentru organizație pe termen lung, nu doar pe termen scurt;
- să construiască bune relații în cadrul și în afara organizației, să construiască raporturi și să relateze bine cu ceilalți, indiferent de poziție, putere, influență sau statut;
- să gestioneze cu eficacitate conflicte, să găsească un interes comun și să obțină cooperare atunci când are de-a face cu opinii adverse;
- să construiască raporturi și să relateze bine cu ceilalți, indiferent de poziție, putere, influență sau statut;
- să negocieze cu succes în situații de criză atât cu grupuri interne cât și cu grupuri externe;
- să demonstreze aptitudini puternice de conducere și să aibă un succes dovedit în conducerea echipelor.

Experiență pe plan local și național

Se va avea în vedere experiența cumulată în diverse organizații pe plan local și național.

B. Trăsături

1.Reputație personală și profesională - de la candidatul ideal se așteaptă :

- să dea doavadă de prudență și să aibă diligență unui bun administrator;
- să dea doavadă de profesionalism;
- să-și exercite mandatul cu loialitate, în interesul societății;
- să nu încalce niciodată legile și reglementările în vigoare;
- să aibă calități de leader.

2.Integritate - de la candidatul ideal se așteaptă :

- să se comporte într-o manieră demnă de încredere și respect, să se comporte cu integritate, onestitate și transparență în relația cu alții și cu organizația;
- să pună interesele societății deasupra tuturor celorlalte;
- să vorbească cu onestitate și sinceritate;
- să exercite un comportament adecvat în situații în care ar putea fi vorba de un conflict de interes.

3.Independență - de la candidatul ideal se așteaptă :

- să posede o gândire independentă și să fie capabilă să ofere provocarea și rigoarea necesare în realizarea unei înțelegeri globale a informațiilor și opțiunilor care facilitează un standard înalt de luarea decizilor;
- să fie imparțial/a și să adopte o poziție independentă în fața opiniilor divergente și în interesul societății administrative;
- adoptă o abordare curioasă și pune sub semnul întrebării în mod activ ipotezele și testează presupozиțiile;
- să solicite clarificări și explicații;



4. Abilități de comunicare interpersonală- de la candidatul ideal se așteaptă

- să dea dovadă de ascultare activă;
- să aibă calitatea comunicării non – verbale;
- să aibă entuziasm pentru demers;
- să dea dovadă de flexibilitate;
- leadership (inteligentă emoțională, carismă, capacitate de exemplu personal);
- capacitate empatica.

C. Alinierea cu scrierea de așteptări a acționarilor – detaliere

Rating: punctaj de la 1(punctaj minim) la 5(punctaj maxim)

- punctaj minim 1: Călătările și întările exprimate nu se aliniază scrisurii de așteptări;
- punctaj maxim 5: Alinierea se realizează atât la nivel de intenție cât și la nivel de calitate.

Alte condiții, care pot fi eliminatorii

- Fără înscrieri în cazierul judiciar;
- Fără înscrieri în cazierul fiscal;
- Ani de vechime în munca minim 5 ani;
- Ani de experiență în conducere minim 3 ani;

Grila de punctaj a competențelor și tabelele de rating

| Scor | Nivel de competență | Descriere |
|------|---------------------|--|
| N/A | Nu se aplică | Nu este necesar să aplicați sau să demonstrați această competență |
| 1 | Novice | Aveți o înțelegere a cunoștințelor de bază |
| 2 | Intermediar | <p>Aveți un nivel de experiență câștigat prin formare fundamentală și/sau prin câteva experiențe similare. Această aptitudine presupune sprijin extern.</p> <ul style="list-style-type: none"> - înțelegeți și discutați termeni, concepte, principii și probleme legate de această competență - faceți uz activ de legi, regulamente și ghiduri |
| 3 | Competent | <p>Sunteți capabil/ă să îndepliniți cu succes funcțiile asociate acestei competențe. Poate fi necesar, uneori, ajutorul personalului cu mai multă experiență, dar de regulă demonstrați această aptitudine independent.</p> <ul style="list-style-type: none"> - ați aplicat această competență cu succes în trecut, cu minim de ajutor - înțelegeți și puteți discuta aplicarea și implicațiile schimbărilor în procesele, politicile și procedurile din acest sector |
| 4 | Avansat | <p>Puteți îndeplini sarcinile asociate cu această aptitudine fără asistență.</p> <p>Sunteți recunoscut/ă în cadrul organizației curente ca un (o) expert/ă în această competență, sunteți capabil/ă să oferiți ajutor și</p> |

| | | |
|---|--------|---|
| | | <p>aveți experiență avansată în această competență.</p> <ul style="list-style-type: none"> - ați oferit idei practice/relevante, resurse și perspective practice referitoare la procesul sau îmbunătățirile practice, la nivel de guvernanță a consiliului și nivel executiv superior - sunteți capabil/ă să interacționați și să purtați discuții constructive cu conducerea executivă, dar și să instruiți alte persoane în aplicarea acestei competențe. |
| 5 | Expert | <p>Sunteți cunoscut/ă ca un expert/ă în acest sector. Puteți oferi ajutor și găsi soluții pentru dileme și probleme complexe referitoare la această zonă de expertiză.</p> <ul style="list-style-type: none"> - ați demonstrat excelență în aplicarea acestei competențe în multiple consilii de administrație și/sau organizații - sunteți privit/ă ca un/o expert/ă, conducător/oare și inovator/oare în această competență de către consiliu, organizația și/sau organizațiile din afară |

Matricea profilului candidatului pentru functia de administrator al Societatii Business Park Bistrita Sud SRL

| Criterii | Punctaj min 1- max 5 | Candidat |
|---|-------------------------|----------|
| A. COMPETENTE | | |
| 1. Competențe specifice sectorului de activitate | | |
| 1.1. Capacitatea de a gestiona tehnic, commercial și economic infrastructura societății | | |
| 1.2. Cunoasterea pieței în care acionează societatea | | |
| 2. Competente profesionale de importanță strategică | | |
| 2.1. Planificare strategică | | |
| 2.2. Leadership | | |
| 2.3. Orientare către rezultate | | |
| 2.4. Finanțe și contabilitate | | |
| 2.5. Managementul proiectelor | | |
| 3. Competente de guvernanta corporativă | | |
| 3.1. Cunoasterea bunelor practici și principiilor de guvernanta corporativă, este familiarizat/a cu legislația și politicile guvernamentale referitoare la guvernanta întreprinderilor detinute de stat | | |
| 3.2. Intelegerea rolului și responsabilităților, cunoasterea procesului de luare a deciziilor | | |
| 3.3 Management prin obiective | | |
| 3.4 Managementul performanței | | |
| 4. Competente sociale și personale-educatie, formare, experienta | | |
| 4.1. Absolvent(a) de studii superioare ; | | |
| 4.2. Absolvent(a) al unei specializări în | | |



| | | |
|---|--|---|
| domeniile management/marketing/economic/tehnic/administrative, precum si alte dimenii relevante pentru societate. | |  |
| 4.3. Experienta | | |
| B. TRASATURI | | |
| 1. Reputatie personala si profesionala | | |
| 1.1.Credibilitate | | |
| 1.2.Capacitate de relationare | | |
| 1.3.Capacitate de a influenta, convinge, motiva | | |
| 2. Integritate | | |
| 3. Independenta | | |
| 4. Abilități de comunicare interpersonală | | |
| C.ALINIEREA CU SCRISOAREA DE ASTEPTARI | | |

COMISIA DE SELECTIE

Stan Calin – presedinte

Brehar Claudia Georgeta – membru

Oltean Vlad – membru

ooo000ooo