

**ASOCIATIA INTERCOMUNITARA SILVICA BISTRITA-LIVEZILE  
COMPARTIMENT GUVERNANTA CORPORATIVA  
NR. 42882 / 29.06.2020**

## **RAPORT ANUAL**

**privind activitatea intreprinderilor publice in anul 2019 conform Ordonantei de  
Urgenta a Guvernului nr.109/2011**

Raportul este elaborat in baza prevederilor alin.1 al art.58 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare si are ca scop prezentarea performantelor financiare ale intreprinderilor publice aflate sub autoritatea administratiei publice a Municipiului Bistrita, asigurand transparenta activitatii desfasurate de acestea, in concordanta cu obligatiile ce le revin potrivit legislatiei in vigoare.

Consiliul Local Bistrita prin "Asociatia Intercomunitara Silvica Bistrita-Livezile" in calitate de autoritate publica tutelara are in subordonare:

**- Regia Publica Locala "Ocolul Silvic al Municipiului Bistrita" R.A.**

### **Cadrul legislativ general aplicat:**

Legea nr. 31/1990-Legea privind societatile comerciale, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;

Ordonanta nr. 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct sau indirect o participatie majoritara, cu modificarile si completarile ulterioare;

Ordinul nr. 3145/2017 privind aprobarea formatului si structurii bugetului de venituri si cheltuieli, precum si a anexelor de fundamentare a acestuia;

Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

Hotărâre nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

Ordinul nr.1951/2018 privind reglementarea procedurii de raportarea unor indicatori economico-financiarți de către operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar deținut direct sau indirect de autoritățile publice locale;

Ordinul 1952/2018 privind reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

## 1. Politica de acționariat

Consiliul Local Bistrița prin "Asociația Intercomunitară Silvică Bistrița-Livezile" în calitate de autoritate publică tutelată are sub autoritate:

- **Regia Publică Locală "Ocolul Silvic al Municipiului Bistrița" R.A.**- cu sediul în Bistrița, str.Calea Moldovei, nr.9/A, J06/322/2009, CUI 25742072, cod CAEN 0210-Silvicultură și alte activități forestiere.

Ocolul silvic funcționează ca regie publică locală R.A. a municipiului Bistrița. Regia are în administrare- 5749 ha, fond forestier proprietate publică a municipiului Bistrița și a comunei Livezile.

În conformitate cu art.4 alin.1 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, autoritatea publică tutelată nu poate interveni în activitatea de administrare și conducere a întreprinderii publice. Potrivit alin.2 a aceluiași act normativ, competența luării deciziilor de administrare și a deciziilor de conducere a întreprinderii publice și răspunderea, în condițiile legii, pentru efectele acestora revine consiliului de administrație și directorilor, dacă le-au fost delegate atribuțiile de conducere, sau, după caz, consiliului de supraveghere și directoratului.

### **1.1. Obiectivele politicii de actionariat**

În principal obiectivul politicii de actionariat a Municipiului Bistrita este de a-si pastra participatia detinuta la Regia Publica Locala "Ocolul Silvic al Municipiului Bistrita "R.A.

De asemenea se doreste consolidarea obiectivelor strategice ale intreprinderilor publice aflate sub autoritate unitatii administratiei publice locale a municipiului Bistrita asumate prin scrisorile de asteptari/contractele de mandat si prestarea unor servicii publice de calitate.

În cazul **Regiei Publice Locale "Ocolul Silvic al Municipiului Bistrita „R.A.** principalele obiective sunt:

- gestionarea durabilă a pădurilor și valorificarea potențialului ecologic al zonei, prin practicarea silviculturii bazate pe legile naturii, nu a celei de tip agricol;
- asigurarea integrității fondului forestier și creșterea suprafeței acestuia;
- valorificarea eficientă a resurselor pădurilor administrate
  
- fundamentarea și adoptarea unor bugete anuale de venituri și cheltuieli realiste și motivate, care să asigure funcționarea Ocolului Silvic al municipiului Bistrița ca centru de profit;
  
- creșterea productivității muncii la nivelul Ocolului Silvic;
- asigurarea perfecționării pregătirii profesionale a angajaților Ocolului Silvic în consens cu standardele europene de ramură.

Se urmareste in permanenta implementarea principiilor de guvernanta corporativa in activitatea curenta prin utilizarea unor criterii transparente in alegerea administratorilor si conducerii executive precum si in procedurarea activitatii de investitii si a actului decizional, in general.

### **1.2. Indicatori economico-financiari si nefinanciari asumati prin bugetele de venituri si cheltuieli ale intreprinderilor publice**

În temeiul "Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-

teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară”, au fost instituite o serie de reguli privind fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli ale întreprinderilor publice subordonate Municipiului Bistrița, respectiv:

- respectarea politicii Guvernului și respectiv a unităților administrativ-teritoriale privind îmbunătățirea performanțelor economico-financiare ale operatorilor economici;
- respectarea obiectivelor de politică salarială stabilită prin legea anuală a bugetului de stat;
- criteriile de performanță specifice și obiectivele cuantificate privind reducerea plăților și creanțelor restante, reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii, prevăzute în contractele de mandat, stabilite în corelație cu strategia de administrare a Consiliului de administrație/Consiliului de supraveghere și a planului de management al directorilor/membrilor directoratului operatorilor economici;
- programele de achiziții de bunuri și servicii pentru desfășurarea activității, fundamentate pe baza posibilităților reale de plată a acestora;
- programele de investiții și dotări, fundamentate în limita surselor legale de finanțare a acestora;
- programele de reducere a plăților/creanțelor restante.

În mod concret, prin bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2019, Regia Publică Locală ”Ocolul Silvic al Municipiului Bistrița” R.A. și-a asumat prevederile Ordonanței Guvernului nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, al Ordinului nr.3145/2017 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia.

Bugetul de venituri și cheltuieli, pentru anul 2019, a fost aprobat prin:

- Hotărârea Consiliului Local nr.63/18.04.2019 privind aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli pr anul 2019 al Regiei Publice Locale ”Ocolul Silvic al Municipiului Bistrița” R.A.

### **1.3. Selecția administratorilor și directorilor**

Având în vedere că actualul context economic impune luarea unor măsuri rapide care să conducă la creșterea eficienței societăților/regiilor autonome, iar eficiența unei societăți depinde, în mod determinant, de performanța managementului acestuia, de corecta implementare în funcționarea societății a mecanismelor de bună guvernare, urmare a apariției Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea

corporativă a întreprinderilor publice, selecția administratorilor și directorilor trebuie să se realizeze în conformitate cu prevederile acestui act normativ.

În cazul Regiei Publice Locale "Ocolul Silvic al Municipiului Bistrita" R.A., administrarea acesteia este realizată de către un Consiliu de Administrație format din 5 membri și de Șeful de ocol, Consiliul de Administrație numit prin Hotărârea de Consiliul Local Bistrita nr 104/ 2013, pe o perioadă de 4 ani.

Astfel, la sfârșitul anului 2019, componenta Consiliului de Administrație arată astfel:

- Valea Ovidiu Lucian – Președinte Consiliul de Administrație
- Anca Emil Titus – Membru Consiliul de Administrație
- Tacal Mihai Dan - Membru Consiliul de Administrație
- Ganea Gheorghe – Membru Consiliu de Administrație
- Parasca Constantin Cristian – Membru Consiliu de Administrație - reprezentant Ministerul de Finanțe)

#### **1.4. Modificări strategice în funcționarea întreprinderilor publice: fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital**

În cazul Regiei Publice Locale "Ocolul Silvic al Municipiului Bistrita" R.A., pe parcursul anului 2019 nu au existat modificări strategice în funcționarea regiei, cum ar fi fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital.

#### **1.5. Evoluția performanței financiare și nefinanciare a întreprinderilor publice aflate sub autoritatea publică tutelată**

Performanța financiară și nefinanciară a întreprinderilor publice aflate sub autoritatea publică tutelată se realizează prin prisma evaluării indicatorilor financiari și nefinanciari. Aceștia sunt reflectați de situațiile financiare anuale, dar și de contractele de mandat ale administratorilor, după aprobarea planului de administrare.

**Indicatorii de performanță nefinanciari** reprezintă instrumente de măsurare a performanței, care determină cât de bine utilizează întreprinderea publică resursele în vederea eficientizării activității interne și externe.

Indicatorii de performanță nefinanciari sunt, de obicei, derivați din politica întreprinderii publice, nivelul de satisfacție a clienților, cota de piață a întreprinderii publice, fiind prin natura lor operaționali și de guvernanță corporativă.

Indicatorii nefinanciari privesc dezvoltarea activității (realizarea programelor de investiții pentru modernizare și dezvoltare, identificarea și participarea la programe de finanțare nerambursabilă), creșterea performanței tehnice (scăderea numărului de deficiențe, reducerea timpilor de răspuns la sesizări, gradul de soluționare a reclamațiilor, gradul de îndeplinire a sarcinilor trasate de către autoritatea publică tutelară), creșterea performanței personalului prin participarea personalului la cursuri de perfecționare, stabilirea de indicatori de performanță pentru personalul angajat, implementarea în termen a măsurilor aferente strategiei de resurse umane.

Întreprinderile publice aflate sub autoritatea publică tutelară sunt preocupate de implementarea politicilor sociale guvernamentale, creșterea calității serviciilor prestate, utilizarea în condiții de eficiență și eficacitate a activelor deținute, precum și de îmbunătățirea permanentă a politicilor de transparență și comunicare către comunitatea pe care o deservesc.

În ceea ce privește **indicatorii financiari**, raportați la tinte asumate prin bugetul de venituri și cheltuieli, aceștia sunt detaliați după cum urmează:

Denumire indicator	Prevederi anul 2019 -mii lei	Realizari anul 2019- mii lei
<b>Venituri totale</b> , din care	3041.30	3805.53
<b>Venituri din exploatare</b>	3041.30	3805.44
<b>Venituri financiare</b>	0.10	0.08
<b>Cheltuieli totale</b> , din care	2794.68	3423.60
<b>Cheltuieli de exploatare</b> , din care	2794.37	3310.77
Cheltuieli cu bunuri și servicii	842.81	233.89
Taxe și impozite	84.00	
Cheltuieli cu personalul	1505.06	1831.15
Alte cheltuieli de exploatare	362.50	1063.00
<b>Cheltuieli financiare</b>		241.00
<b>Rezultatul brut - profit</b>	246.62	381.92
<b>Rezultat brut- pierdere</b>		
<b>Rezultat net - profit</b>	207.16	323.88
<b>Rezultat net - pierdere</b>		

Veniturile totale realizate 3805,53 mii lei, comparativ cu veniturile totale aprobate prin Bugetul de venituri și cheltuieli 2019( 3041,30 mii lei) arata un grad de realizare a veniturilor de 125,13%.

În cazul cheltuielilor totale realizate 3423,60 mii lei, comparativ cu cheltuielile totale aprobate prin Bugetul de venituri și cheltuieli 2019(2794,68 mii lei) gradul de realizare a cheltuielilor este de 81,63%.

**Profitul net** în valoare de 323,88 mii lei va fi repartizat, la cei doi proprietari, astfel:

- pentru **Municipiul Bistrita** ( 202.63 mii lei):
  - rezerve legale 5% 12,32 mii lei
  - acoperire pierdere din anii precedenti 0,00 mii lei
  - varsaminte la bugetul local 95.16 mii lei(50%)
  - alte rezerve 95.16 mii lei
  
- pentru **Comuna Livezile** ( 121,24 mii lei) :
  - rezerve legale 5% 6.93 mii lei
  - acoperire pierdere anii precedenti 0,00 mii lei
  - varsaminte la bugetul local 57.16 mii lei(50%)
  - alte rezerve 57.16 mii lei

Obiectivele specifice și indicatorii de performanță anului 2019, pentru Regia Publică Locală " Ocolul Silvic al Municipiului Bistrita"R.A. se prezintă astfel:

<b>INDICATORI DE PERFORMANTA</b>		<b>PLAN ANUAL</b>	<b>REALIZAT 2019</b>
<b>A. Indicatori de performanta financiari</b>			
A1. Lichiditate și reducerea obligațiilor restante			
	A1.1. Rata lichidității curente	1.45-1.55	12.48
	A1.2. Durata de recuperare a creanțelor	30 zile	22.52
	A1.3. Durata de rambursare a datoriilor	90 zile	30.62

A2. Creșterea profitului - Marja de profit*	7.50%	10.40%
A3. Cheltuieli la 1000 lei venituri	maxim 900 lei	899.69
A4. Creșterea cifrei de afaceri - Rata creșterii cifrei de afaceri	0.50%	15.53%
<b>B. Indicatori de performanță operaționali</b>		
B1. Creșterea calității profesionale a angajaților R.P.L. Ocolul Silvic al municipiului Bistrița	1. Implementarea sistemului de evaluare a competențelor profesionale	S-a implementat modelul de evaluare al personalului prevazut în CCM
	2. Evaluarea inițială a personalului din punct de vedere al performanței și al nivelului de competență	S-a efectuat evaluarea personalului pe anul 2019
<b>B2. Executarea lucrărilor silvice</b>		
B2.1. Îndeplinirea programului de regenerări naturale și artificiale, cu promovarea speciilor forestiere caracteristice TNFP	1. Regenerări naturale -57.34 ha	58.7
	2. Regenerări artificiale - 5.35 ha	5.35
B2.2. Îndeplinirea programului lucrărilor anuale de degajări, curățiri și rărituri conform normelor tehnice	1. Degajări -8.78 ha	8.86
	2. Curățiri- 31.56 ha	31.7
	3. Rărituri 114.21 ha	117.45
<b>B3. Menținerea suprafeței pădurii certificate ca management forestier</b>		
B3.1: Scăderea suprafeței pădurilor necertificate din totalul pădurilor	menținerea suprafeței certificate	s-a menținut suprafața certificată
B3.2: Ponderea soluționării neconformităților constatate la audit	100 % (4 nonconformități minore)	100%
B.4. Managementul pădurilor aflate în AP administrate de terți	40 % din personal implicat activ (total personal =4)	100%
<b>C. Indicatori de performanță orientați către servicii publice</b>		



C1. Program educațional pe teme forestiere	1. Identificarea de parteneri (5)	5:Parteneri identificați : Liceul Agricol Bistrita , Scoala Generala Livezile ,Primaria Municipiului Bistrita , Primaria Comunei Livezile , Asociatia Tasuleasa Social,
	2. Incheierea de acorduri preliminare(5)	2: Primaria municipiului Bistrita si Primaria Comunei Livezile
C2. Alocarea cu prioritate a lemnului de foc pentru comunitățile locale	1. Incheierea de parteneriate cu comunitatile locale - 2	2 - (conform HCL Livezile si HCA OSM Bistrita )
	2. Indeplinirea angajamentelor -lemn nevoi locale=7068+4931=11.999 mc	4210+4817=9027 mc
C3. Creșterea importanței pădurilor cu rol de recreere/educatie	mentinerea/cresterea suprafetelor cu rol de recreere	s-au mentinut suprafetele cu rol de recreere
<b><u>D. Indicatori de performanta – responsabilitati specific activitatii de guvernanta corporativa</u></b>		
D.1 Planul de administrare si management	intocmirea planului de administrare in termen	s-a intocmit planul de administrare in termen , conform Hotararii CA nr.37/07.12.2018
D.2 Coeficientii de performanta a intreprinderii	raportare lunara a coeficientilor de performanta	s-a raportat dupa incheierea trimestrului I , datorita intarzierii aprobarii BVC 2019 de catre Consiliile Locale asociate
D.3. Codul de etica	aprobarea anuala a codului de etica pana in max 31.03.2019	s-a aprobat Codul de etica conform Hot.nr.4/21.01.2019

D.4. Transparența și comunicare	1. Publicarea Hotararilor CA a Asociației și CA a Regiei în maxim 48 de ore de la adoptare	s-au publicat toate hotararile CA, în termen
	2. Publicarea Situațiilor financiare anuale, în 48 ore de la publicare	Hotararea CA nr. 13/23.04.2019, publicată în 03.05.2019
	3. Publicarea raportului de audit anual, în maxim 7 zile de la înregistrare	Raportul auditorului financiar independent pt. 2018 s-a publicat în 07.05.2019
	4. Publicarea Rapoartelor Consiliului de administrație	S-a publicat Raport de activitate al șefului de ocol 2018, întocmit de Comisia de evaluare
D.5 Evaluarea anuală a administratorului executiv	Intocmirea unui raport de evaluare a directorului, până la data de 15 martie a anului următor	Raportul de activitate al întreprinderii și șefului de ocol realizat în luna martie
	Intocmirea unui raport privind politica de remunerare a directorului/administratorului executiv	S-a publicat Raportul anual cu privire la remunerările acordate șefului de ocol, în anul 2019

## 2. Politicile economice și sociale implementate de întreprinderile publice aflate sub autoritatea publică tutelară

În domeniul politicilor economico-sociale se urmărește:

- executarea, dezvoltarea și comercializarea de servicii la un înalt nivel calitativ, la termene cât mai scurte, la un raport optim calitate/preț, în condițiile unui echilibru financiar stabil și cu respectarea tuturor cerințelor legale;
- gestionarea optimă a bunurilor concesionate societăților de către autoritatea tutelară;
- fundamentarea prețurilor serviciilor oferite pe baza cunoașterii cererii și ofertei;
- implicarea salariaților în realizarea obiectivelor societății;
- cooperarea cu autoritățile;
- satisfacerea cerințelor clienților prin calitatea, durabilitatea, flexibilitatea și prețul serviciilor oferite.

### 3. Opiniile ale auditorilor externi și preocupările de înlăturare și prevenire a acestora

Legat de Regia publică locală "Ocolul silvic al municipiului Bistrița" R.A., nu au existat opinii cu rezerve date de către auditorul extern la auditarea situațiilor financiare anuale.

Auditorul a menționat faptul că situațiile financiare sunt întocmite, sub toate aspectele semnificative și prezintă poziția financiară a entității la 31.12.2019, precum și performanța financiară, fluxurile de trezorerie, pentru anul încheiat la această dată, în conformitate cu O.M.F.P nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare.

În cazul Regiei, auditul statutar s-a efectuat de către Sc Exaudit Srl Bistrița, înregistrat la Camera Auditorilor Financiarți din România cu nr.945/2008.

### 4. Transparența informațiilor publice

În conformitate cu prevederile Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, întreprinderile publice sunt asimilate categoriei instituțiilor publice și au obligația de a asigura transparența activității desfășurate, prin comunicarea din oficiu a anumitor informații de interes public, dar și de a răspunde solicitărilor, prin furnizarea informațiilor de interes public.

În cazul Regiei Publice Locale "Ocolul Silvic al Municipiului Bistrița" R.A. au fost îndeplinite condițiile de transparență, potrivit legii, referitoare la informațiile de interes public.

Acest raport este publicat pe site-ul Primăriei Municipiului Bistrița (<https://primariabistrita.ro>), secțiunea Anunțuri-Guvernanta Corporativa

ASOCIATIA INTERCOMUNITARA SILVICA BISTRITA-LIVEZILE,

OVIDIU TEODOR CRETU



COMPARTIMENT GUVERNANTA CORPORATIVA ,

CLAUDIA BREHAR

