

**ASOCIATIA INTERCOMUNITARA SILVICA BISTRIA-LIVEZILE  
COMPARTIMENT GUVERNANTA CORPORATIVA  
NR. 50647 / 27.06.2019**

## **RAPORT ANUAL**

**privind activitatea intreprinderilor publice in anul 2018 conform Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr.109/2011**

Raportul este elaborat in baza prevederilor alin.1 al art.58 din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare si are ca scop prezentarea performantelor financiare ale intreprinderilor publice aflate sub autoritatea administratiei publice a Municipiului Bistrita, asigurand transparenta activitatii desfasurate de acestea, in concordanta cu obligatiile ce le revin potrivit legislatiei in vigoare.

Consiliul Local Bistrita prin "Asociatia Intercomunitara Silvica Bistrita-Livezile" in calitate de autoritate publica tutelara are in subordonare:

**- Regia Publica Locala "Ocolul Silvic al Municipiului Bistrita" R.A.**

### **Cadrul legislativ general aplicat:**

Legea nr. 31/1990-Legea privind societatile comerciale, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;

Ordonanta nr. 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct sau indirect o participatie majoritara, cu modificarile si completarile ulterioare;

Ordinul nr. 3145/2017 privind aprobarea formatului si structurii bugetului de venituri si cheltuieli, precum si a anexelor de fundamentare a acestuia;

Ordonanta de urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare;

Hotarare nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice;

Ordinul nr.1951/2018 privind reglementarea procedurii de raportarea unor indicatori economico-financiari de catre operatorii economici cu capital/patrimoniu integral ori majoritar detinut direct sau indirect de autoritatile publice locale;

Ordinul 1952/2018 privind reglementarea procedurii de monitorizare a implementarii prevederilor Ordonantei de urgenta a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice.

## 1. Politica de actionariat

Consiliul Local Bistrita prin "Asociatia Intercomnitara Silvica Bistrita-Livezile" in calitate de autoritate publica tutelara are sub autoritate:

- **Regia Publica Locala"Ocolul Silvic al Municipiului Bistrita"** R.A.- cu sediul in Bistrita, str.Calea Moldovei, nr.9/A, J06/322/2009, CUI 25742072, cod CAEN 0210-Silvicultura si alte activitati forestiere.

Ocolul silvic functioneaza ca regie publica locala R.A. a municipiului Bistrita.Regia are in administrare- 5749 ha, fond forestier proprietate publica a municipiului Bistrita si a comunei Livezile.

In conformitate cu art.4 alin.1 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, autoritatea publica tutelara nu poate interveni in activitatea de administrare si conducere a intreprinderii publice.Potrivit alin.2 a aceluiasi act normativ, competenta luarii deciziilor de administrare si a deciziilor de conducere a intreprinderii publice si raspunderea, in conditiile legii, pentru efectele acestora revine consiliului de administratie si directorilor, daca le-au fost delegate atributiile de conducere, sau, dupa caz, consiliului de supraveghere si directoratului.

### 1.1. Obiectivele politicii de actionariat

În principal obiectivul politicii de actionariat a Municipiului Bistrița este de a-și păstra participatia detinuta la Regia Publica Locala "Ocolul Silvic al Municipiului Bistrița "R.A.

De asemenea se dorește consolidarea obiectivelor strategice ale întreprinderilor publice aflate sub autoritate unitatii administratiiei publice locale a municipiului Bistrița asumate prin scrisorile de asteptari/contractele de mandat si prestarea unor servicii publice de calitate.

În cazul **Regiei Publice Locale "Ocolul Silvic al Municipiului Bistrița „R.A.** principalele obiective sunt:

- gestionarea durabilă a pădurilor și valorificarea potențialului ecologic al zonei, prin practicarea silviculturii bazate pe legile naturii, nu a celei de tip agricol;
- asigurarea integrității fondului forestier și creșterea suprafeței acestuia;
- valorificarea eficientă a resurselor pădurilor administrate
  
- fundamentarea și adoptarea unor bugete anuale de venituri și cheltuieli realiste și motivate, care să asigure funcționarea Ocolului Silvic al municipiului Bistrița ca centru de profit;
  
- creșterea productivității muncii la nivelul Ocolului Silvic;
- asigurarea perfecționării pregătirii profesionale a angajaților Ocolului Silvic în consens cu standardele europene de ramură.

Se urmărește în permanenta implementarea principiilor de guvernanta corporativa în activitatea curenta prin utilizarea unor criterii transparente în alegerea administratorilor si conducerii executive precum si în procedurarea activitatii de investitii si a actului decizional, în general.

### 1.2. Indicatori economico-financiari si nefinanciari asumati prin bugetele de venituri si cheltuieli ale întreprinderilor publice

În temeiul "Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-

teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară”, au fost instituite o serie de reguli privind fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli ale întreprinderilor publice subordonate Municipiului Bistrița, respectiv:

- respectarea politicii Guvernului și respectiv a unităților administrativ-teritoriale privind îmbunătățirea performanțelor economico-financiare ale operatorilor economici;
- respectarea obiectivelor de politică salarială stabilită prin legea anuală a bugetului de stat;
- criteriile de performanță specifice și obiectivele cuantificate privind reducerea plăților și creanțelor restante, reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii, prevăzute în contractele de mandat, stabilite în corelație cu strategia de administrare a Consiliului de administrație/Consiliului de supraveghere și a planului de management al directorilor/membrilor directoratului operatorilor economici;
- programele de achiziții de bunuri și servicii pentru desfășurarea activității, fundamentate pe baza posibilităților reale de plată a acestora;
- programele de investiții și dotări, fundamentate în limita surselor legale de finanțare a acestora;
- programele de reducere a plăților/creanțelor restante.

În mod concret, prin bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2018, Regia Publică Locală "Ocolul Silvic al Municipiului Bistrița" R.A. și-a asumat prevederile Ordonanței Guvernului nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, al Ordinului nr.3145/2017 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia.

Bugetul de venituri și cheltuieli, pentru anul 2018, a fost aprobat prin:

- Hotărârea Consiliului Local nr.16/14.02.2018 privind aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2018 al Regiei Publice Locale "Ocolul Silvic al Municipiului Bistrița" R.A.

### **1.3. Selectia administratorilor și directorilor**

Având în vedere că actualul context economic impune luarea unor măsuri rapide care să conducă la creșterea eficienței societăților/regiilor autonome, iar eficiența unei societăți depinde, în mod determinant, de performanța managementului acestuia, de corecta implementare în funcționarea societății a mecanismelor de bună guvernare, urmare a apariției Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea

corporativă a întreprinderilor publice, selecția administratorilor și directorilor trebuie să se realizeze în conformitate cu prevederile acestui act normativ.

În cazul Regiei Publice Locale “Ocolul Silvic al Municipiului Bistrita” R.A., administrarea acesteia este realizată de către un Consiliu de Administrație format din 5 membri și de Șeful de ocol, Consiliul de Administrație numit prin Hotărârea de Consiliul Local Bistrita nr 104/ 2013, pe o perioadă de 4 ani.

În anul 2018 a expirat mandatul a 4 membri ai Consiliului de Administrație. Pentru reînnoirea mandatelor celor 4 membri, la nivelul autorității publice tutelare, s-a format o comisie de selecție care ajutată de un expert independent a parcurs toate etapele procesului de selecție.

Astfel, componenta Consiliului de Administrație arată astfel:

- Valea Ovidiu Lucian – Președinte Consiliul de Administrație
- Anca Emil Titus – Membru Consiliul de Administrație
- Tacal Mihai Dan - Membru Consiliul de Administrație
- Ganea Gheorghe – Membru Consiliu de Administrație
- Sarbea Mihai Alexandru–Membru Consiliu de Administrație(contractul de mandat expira în 26.08.2019-reprezentant Ministerul de Finanțe)

Procesul de selecție s-a desfășurat în conformitate cu OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și HG nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

#### **1.4. Modificări strategice în funcționarea întreprinderilor publice:fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital**

În cazul Regiei Publice Locale”Ocolul Silvic al Municipiului Bistrita”R.A, pe parcursul anului 2018 nu au existat modificări strategice în funcționarea regiei, cum ar fi fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital.

#### **1.5. Evoluția performanței financiare și nefinanciare a întreprinderilor publice aflate sub autoritatea publică tutelată**

Performanța financiară și nefinanciară a întreprinderilor publice aflate sub autoritatea publică tutelată se realizează prin prisma evaluării indicatorilor financiari și nefinanciari. Aceștia sunt reflectați de situațiile financiare anuale, dar și de contractele de mandat ale administratorilor, după aprobarea planului de administrare.

**Indicatorii de performanță nefinanciari** reprezintă instrumente de măsurare a performanței, care determină cât de bine utilizează întreprinderea publică resursele, în principal pentru:

- a) eficientizarea activității interne;
- b) furnizarea de servicii externe pentru clienți;
- c) îndeplinirea cerințelor legale.

Indicatorii de performanță nefinanciari sunt, de obicei, derivați din politica întreprinderii publice, nivelul de satisfacție a clienților, cota de piață a întreprinderii publice, fiind prin natura lor operaționali și de guvernare corporativă.

Indicatorii nefinanciari privesc dezvoltarea activității (realizarea programelor de investiții pentru modernizare și dezvoltare, identificarea și participarea la programe de finanțare nerambursabilă), creșterea performanței tehnice (scăderea numărului de deficiențe, reducerea timpilor de răspuns la sesizări, gradul de soluționare a reclamațiilor, gradul de îndeplinire a sarcinilor trasate de către autoritatea publică tutelată), creșterea performanței personalului prin participarea personalului la cursuri de perfecționare, stabilirea de indicatori de performanță pentru personalul angajat, implementarea în termen a măsurilor aferente strategiei de resurse umane.

Întreprinderile publice aflate sub autoritatea publică tutelată sunt preocupate de implementarea politicilor sociale guvernamentale, creșterea calității serviciilor prestate, utilizarea în condiții de eficiență și eficacitate a activelor deținute, precum și de îmbunătățirea permanentă a politicilor de transparență și comunicare către comunitatea pe care o deservesc.

În ceea ce privește **indicatorii financiari**, raportați la ținte asumate prin bugetul de venituri și cheltuieli, aceștia sunt detaliați după cum urmează:

Pentru **Regia publică locală "Ocolul silvic al municipiului Bistrița" R.A.** bugetul de venituri și cheltuieli aprobat, precum și executia acestuia se prezintă astfel:

Denumire indicator	Prevederi anul 2018 -mii lei	Realizări anul 2018- mii lei
<b>Venituri totale</b> , din care	2999.38	3769.85
<b>Venituri din exploatare</b>	2999.38	3769.55
<b>Venituri financiare</b>		0.30
<b>Cheltuieli totale</b> , din care	2638.00	3311.02

<b>Cheltuieli de exploatare, din care</b>	2638.12	3310.77
Cheltuieli cu bunuri si servicii	601.88	233.89
Taxe si impozite	112.00	
Cheltuieli cu personalul	1494.12	1831.15
Alte cheltuieli de exploatare	430.00	1063.00
<b>Cheltuieli financiare</b>		241.00
<b>Rezultatul brut - profit</b>	361.26	458.83
<b>Rezultat brut- pierdere</b>		
<b>Rezultat net - profit</b>	303.46	387.88
<b>Rezultat net - pierdere</b>		

Veniturile totale realizate 3769,85 mii lei, comparativ cu veniturile totale aprobate prin Bugetul de venituri si cheltuieli 2018( 2999,38 mii lei) arata un grad de realizare a veniturilor de 125,69%.

In cazul cheltuielilor totale realizate 3311,02 mii lei, comparativ cu cheltuielile totale aprobate prin Bugetul de venituri si cheltuieli 2018(2638,00 mii lei) gradul de realizare a cheltuielilor este de 87,95%.

**Profitul net** in valoare de 387,88 mii lei va fi repartizat, la cei doi proprietari, astfel:

-pentru <b>Municipiul Bistrita</b> ( 248,53 mii lei):	
- rezerve legale 5%	14,72 mii lei
- acoperire pierdere din anii precedenti	1,96 mii lei
- varsaminte la bugetul local	115,92 mii lei(50%)
- alte rezerve	115,92 mii lei
-----	
-pentru <b>Comuna Livezile</b> ( 139,35 mii lei) :	
- reserve legale 5%	8,21 mii lei
- acoperire pierdere anii precedenti	1,96 mii lei
- varsaminte la bugetul local	129,17 mii lei(100%)

Situatia obiectivelor/criteriilor de performanta in anul 2018, pentru **Regia Publica Locala "Ocolul Silvic al Municipiului Bistrița "R.A.** este prezentata in tabelul de mai jos:

Nr.crt	Obiectivul/criteriul de performanta	specificatii	Nivel aprobat 2018		Nivel realizat 2018
			UM	cantitate	cantitate
<b>Obiective</b>					
1	Cresterea cifrei de afaceri	an curent/an anterior	%	110	113
2	Cresterea profitului	an curent/an anterior	%	50	0.56
<b>Criterii de performanta</b>					
3	Rata profitului	Profit brut/cifra de afaceri X 100	minim-%	10.5	13
4	Productivitatea muncii	Cifra de afaceri/nr.total de personal	minim-lei/persoana	110000.00	111969.31
5	Cheltuieli la 1000 lei venituri	Cheltuiel totale lei/venituri totale X 1000	maxim - lei	890.00	880.00
6	Reducerea obligatiilor restante	Maximum de zile la scadenta	zile	60	60
7	Reducerea pierderilor	daca este cazul	%		nu a fost cazul
8	Perioada de recuperare a creantelor	maximum de zile de la scadenta	zile	60	60



## 2. Politicile economice și sociale implementate de întreprinderile publice aflate sub autoritatea publica tutelara

În domeniul politicilor economico- sociale se urmareste:

- executarea, dezvoltarea și comercializarea de servicii la un înalt nivel calitativ, la termene cât mai scurte, la un raport optim calitate/preț, în condițiile unui echilibru financiar stabil și cu respectarea tuturor cerințelor legale;
- gestionarea optimă a bunurilor concesionate societăților de către autoritatea tutelară;
- fundamentarea prețurilor serviciilor oferite pe baza cunoașterii cererii și ofertei;
- implicarea salariaților în realizarea obiectivelor societății;
- cooperarea cu autoritățile;
- satisfacerea cerințelor clienților prin calitatea, durabilitatea, flexibilitatea și prețul serviciilor oferite.

## 3. Opiniile ale auditorilor externi și preocupările de înlăturare și prevenire a acestora

Legat de **Regia publica locala "Ocolul silvic al municipiul Bistrita" R.A.**, nu au existat opinii cu rezerve date de către auditorul extern la auditarea situatiilor financiare anuale.

Auditorul a mentionat faptul că situatiile financiare sunt întocmite, sub toate aspectele semnificative și prezintă poziția financiară a entității la 31.12.2018, precum și performanța financiară, fluxurile de trezorerie, pentru anul încheiat la această dată, în conformitate cu O.M.F.P nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale și situatiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare.

În cazul Regiei, auditul statutar s-a efectuat de către Sc Exaudit Srl Bistrita, înregistrat la Camera Auditorilor Financiarî din Romania cu nr.945/2008.

## 4. Transparența informațiilor publice

În conformitate cu prevederile Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, întreprinderile publice sunt asimilate categoriei instituțiilor publice și au obligația de a asigura transparența activității desfășurate, prin comunicarea din oficiu a anumitor informații de interes public, dar și de a răspunde solicitărilor, prin furnizarea informațiilor de interes public.

În cazul Regiei Publice Locale "Ocolul Silvic al Municipiului Bistrița" R.A. au fost îndeplinite condițiile de transparență, potrivit legii, referitoare la informațiile de interes public.

Acest raport este publicat pe site-ul Primăriei Municipiului Bistrița (<https://primariabistrita.ro>), secțiunea Anunțuri-Guvernanta Corporativa

ASOCIAȚIA INTERCOMUNITARĂ SILVICĂ BISTRITĂ-LIVEZILE,

OVIDIU TEODOR CRETU





COMPARTIMENT GUVERNANTA CORPORATIVA ,

CLAUDIA BREHAR

